![A green tag with white text

Description automatically generated]()

**مسرحية تقمص أدوار**

**المناقصة المشتركة:**

دور ممثل شركة كونجور كوزماتكس

11/2024-6911

كتب هذه المسرحية ووارن تيرني، باحث مشارك في أبحاث ما بعد الدكتوراه في INSEAD، تحت إشراف مارتن شوينسبيرج، أستاذ مشارك في السلوك التنظيمي في ESMT برلين، وهوراسيو فالكاو، أستاذ ممارسات الإدارة في علوم القرارات في INSEAD، وإريك أولمان، أستاذ السلوك التنظيمي في INSEAD. والغرض منها هو استخدامها كأساس للمناقشة في الفصل الدراسي، وليس لتوضيح التعامل الفعال أو غير الفعال مع أحد المواقف الإدارية.

للوصول إلى المواد التعليمية الخاصة بكلية INSEAD، انتقِل إلى <https://publishing.insead.edu/>.

Translated using an LLM (Large Language Model) and edited by Tilti Multilingual SIA, with the permission of INSEAD.

This translation, Copyright © 2024 INSEAD. The original role play is entitled “*The Joint Bid:*

*Role of Representative of Kunjur Cosmetics*” (06/2024-6911), Copyright © 2024 INSEAD.

أنت مدير مركز أبحاث مكافحة الشيخوخة في شركة كونجور كوزماتكس، وهي شركة رائدة في علاجات البشرة التي تمنع التجاعيد وغيرها من علامات الشيخوخة الواضحة. منذ إكمال دراستك (التي دفعت الشركة تكاليفها)، كنت سعيدًا جدًا بالعمل في كونجور كوزماتكس ولديك العديد من الأصدقاء المقربين هناك في مقرهم الرئيسي الموجود في دكا.

أنت على وشك الدخول في مناقصة لشراء زهور الليث من إحدى حكومات آسيا الوسطى، وذلك لأنك تلقيت بعض الأخبار المثيرة مؤخرًا:يعتقد فريق من فِرق البحث لديك أنه قد اكتشف مركبًا كيميائيًا جديدًا وثوريًا يمكنه منع ظهور التجاعيد. ومن شأن إنجاز مثل هذا أن يضمن المستقبل المالي الطويل الأجل للشركة ولجميع زملائك في العمل.

من خلال البحث الدقيق، اكتشفت الشركة وجود مادة في زهرة الليث النادرة يمكنها أن تساعد في مكافحة آثار الشيخوخة التي تظهر على الجلد البشري. وقد تبين أن إضافة كمية قليلة فقط من المركب المستخلص من بتلات زهرة الليث إلى كريم مكافحة التجاعيد الحالي لدى الشركة ستمنع ظهور المزيد من التجاعيد بنسبة فعالية تتراوح بين 90 و95%. لكن للأسف ثبت أنه من الصعب للغاية على فِرق البحث الخاصة بك تصنيع هذا المركب الأساسي في المختبر.

وتتفاقم هذه المشكلة بسبب عدم وجود زهرة الليث إلا في غابة معزولة واحدة في آسيا الوسطى، ومن المستحيل زراعتها تجاريًا. فهي لا تحتوي على أي أوراق ولا تستخدم التمثيل الضوئي لإنتاج غذائها، مثل النباتات العادية. وبدلًا من ذلك، تتلقى الغذاء من فطر معين ينمو بتلامس وثيق مع نظام الجذر.

الحكومة المحلية التي تسيطر على كل الأراضي التي تنمو فيها هذه الزهرة قررت السماح بحصاد وبيع 100 زهرة من أزهار الليث كحد أقصى. وقد تحدد هذا العدد لأن الدراسات البيئية أشارت إلى أن حصاد المزيد من أزهار الليث يمكنه أن يؤدي إلى استنزاف أعداد النبات بشكل كبير وقد يؤدي إلى انقراضه.

ومما أثار دهشتكم وقلقكم إبداء شركة أخرى، وهي شركة مينافار فارماسوتيكالز، اهتمامها أيضًا بشراء الكمية المحدودة للغاية المتاحة من أزهار الليث. لأسباب سياسية وإنسانية معقدة، دعت الحكومة المحلية شركتي كونجور ومينافار إلى تقديم مقترح مشترك حول أفضل طريقة لتقسيم الزهور المئة. وإذا لم يتم الانتهاء من المقترح المشترك في هذا الاجتماع أو رفضته الحكومة، فهناك خطر يتمثل في سماح الحكومة لأطراف أخرى مهتمة بتقديم المناقصة.

لقد حددت الحكومة الحد الأدنى للمناقصة على كل من هذه الزهور النادرة بمئة ألف دولار. وقد أصدرت شركة كونجور تعليماتها إليك بالحصول على أكبر عدد ممكن من الزهور المئة المتاحة، وسمحت لك بإنفاق ما يصل إلى مئة مليون دولار (مليون دولار لكل زهرة إذا كنت ستشتريها كلها). لديك صلاحية للتفاوض على أي صفقة مع شركة مينافار ضمن هذه الحدود. ومن جهة أخرى، لا تعرف أي شخص من الحكومة جيدًا بما فيه الكفاية للتعامل معه بشكل مستقل دون إثارة الشكوك حول نواياك وبالتالي مشاركتك في عملية المناقصة المشتركة.

باختصار، تتفاوض أنت ونظيرك أولًا حول عدد وسعر الزهور التي ستتمكنان من شرائها. وإذا توصلت إلى اتفاق مع نظيرك، فسوف يقدم كل منكما مقترحًا مشتركًا للحكومة.

استعد للاجتماع مع نظيرك من شركة مينافار فارماسوتيكالز.